



PROJET SPORTIF FÉDÉRAL  
2021-2024

**UN SOUFFLE NOUVEAU**

---

**UNE PASSION  
PARTAGÉE**

---

---

---

UNE ÉQUIPE AU SERVICE DE  
LA FÉDÉRATION FRANÇAISE SPORTIVE  
DE TWIRLING BÂTON

---

**L**e dynamisme, l'engagement et la cohésion des élus à la Fédération Française Sportive de Twirling Bâton au cours des trois derniers mandats ont permis d'accéder à une réelle dimension fédérale. Par le rassemblement des pratiques, notre Fédération forte de plus de 21 000 licenciés (avant la crise de la COVID-19) fait désormais partie des vingt plus grandes fédérations unisport non olympiques de France.

Le nombre de licenciés a doublé en dix ans et la maîtrise de nos dépenses permet aujourd'hui une véritable autonomie financière.

Par sa professionnalisation, la montée en compétences de son personnel, la pleine propriété de son siège administratif, notre Fédération possède aujourd'hui une assise forte pour relever les défis de demain.

Le développement de notre Fédération s'appuiera sur les clubs et les organes déconcentrés qui sont les maillons essentiels de notre développement et sur les équipes techniques fédérales qui accompagneront les pratiques en mutualisant les forces et en respectant les spécificités de chacune.

**Ce projet sportif sera donc celui du développement pour tous, du travail en commun avec toutes les structures dans une volonté affichée de mieux-vivre ensemble et d'un partenariat gagnant/gagnant basé sur la confiance, la transparence et le respect.**





# **7** axes de développement vont animer notre projet sportif sur la mandature 2021-2024

---

## **AXE 1**

### **Respect des pratiques :**

développer la pratique du twirling pour chaque licencié

## **AXE 2**

### **Respect des clubs :**

consolider le développement des clubs

## **AXE 3**

### **Soutien de nos organes déconcentrés :**

dynamiser et accompagner

## **AXE 4**

### **Structuration de la Fédération :**

optimiser la performance de notre organisation fédérale

## **AXE 5**

### **Respect des valeurs fédérales :**

renforcer le plan citoyen du sport

## **AXE 6**

### **Développement de notre sport à l'international :**

pérenniser notre politique internationale

## **AXE 7**

### **Valorisation et reconnaissance de notre sport :**

optimiser notre communication fédérale

# AXE 1

## Respect des pratiques :

développer la pratique du twirling pour chaque licencié

Le rassemblement de nos pratiques est désormais acquis et chaque athlète peut se construire et performer à sa guise dans la pratique et la filière de son choix.

Pour renforcer notre rassemblement dans la cohérence et la clarté, les pratiques FFTB et NBTA seront développées conjointement à l'aide des directeurs techniques, dans le respect de chacun et chacune, dans un objectif de reconnaissance de discipline de haut niveau.

### ► Accompagnement des clubs dans leur pratique loisir, mini-twirl, débutants

### ► Développement des manifestations de proximité

### ► Soutien technique des clubs

Mise en place de la Filière N4, instauration de programmes courts pour les compétitions N3, développement de la pratique Pompons seront pris en compte pour permettre l'acquisition d'un niveau technique de base solide pour nos plus jeunes avant qu'ils se dirigent ensuite vers des niveaux techniques plus élevés.

### ► Pratique sportive

Réviser les règles de classification en compétition (montée et descente dans les filières) afin que chacun trouve sa place dans la filière qui lui correspond au mieux.

### ► Pratique internationale

Notre position internationale est constante depuis plus de dix ans. Nous adapterons les préparations et les sélections aux formats des compétitions internationales pour tous les intervenants (athlètes, cadres enseignants, juges).

Un travail de détection parmi nos espoirs sera mis en place, à l'échelle des organes déconcentrés pour assurer un renouvellement constant des athlètes internationaux.

### ► Mixité des pratiques

Dans la continuité des mandats précédents, le plan de mixité sera poursuivi afin d'assurer une présence masculine au sein de notre Fédération notamment dans les organes de décisions, à chaque niveau de compétition et sur nos supports de communication.

# AXE 2

## Respect des clubs :

consolider le développement des clubs

La volonté de la fédération est d'augmenter son nombre de licenciés en aidant ses clubs à se développer et à pérenniser leur activité, tout en respectant le bien-être et l'épanouissement des athlètes.

Il s'agit de développer la performance des athlètes, la professionnalisation des cadres techniques et la formation des présidents et des élus, ainsi que d'apporter une aide à la gestion administrative et comptable (partage de logiciels).

### ► Réalisation d'un livret d'accueil pour les nouveaux clubs

### ► Soutien financier (ANS ou appel à projets fédéral)

En dix ans, les subventions CNDS de nos clubs ont diminué de 60 %. La déclinaison du projet sportif fédéral sur la mandature permettra à nos clubs d'avoir accès au dispositif décliné par l'Agence Nationale du Sport (ANS). Un crédit spécifique sera également inscrit au budget de la Fédération tout au long de la mandature pour soutenir les clubs dans leurs actions.

### ► Convention Colosse aux Pieds d'Argile

L'association Colosse aux Pieds d'Argile a pour mission la prévention et la sensibilisation aux risques pédophiles notamment en milieu sportif. Elle a pour objectifs l'accompagnement, l'aide aux victimes et la formation des professionnels encadrant les enfants. La convention signée avec la Fédération sera renouvelée afin que chaque club soit informé, sensibilisé et accompagné si nécessaire.

### ► Outre-mer

La Fédération sera vigilante sur la situation en Outre-mer afin de prendre en compte les spécificités et/ou contraintes locales. Elle portera une attention particulière à l'attribution des aides aux structures ultramarines.

### ► Sport-Santé

Le « Sport-Santé » recouvre la pratique d'activités physiques ou sportives qui contribuent au bien-être et à la santé du pratiquant conformément à la définition de la santé par l'Organisation mondiale de la santé (OMS) : physique, psychologique et sociale. La Fédération sensibilisera et aidera financièrement les actions « Sport-Santé ».

### ► Sport-Handicap

La Fédération apportera son aide aux clubs labellisés Handisports afin que le twirling soit un outil de promotion individuelle, d'intégration sociale et professionnelle favorisant la santé et l'autonomie des personnes en situation de handicap. L'accès aux pratiques sportives et aux activités physiques de leur choix est une priorité.

# AXE 3

## Soutien de nos organes déconcentrés : dynamiser et accompagner

### ► Missions

Les organes déconcentrés ont été directement impactés par la réforme territoriale et leur fonctionnement doit être soutenu pour qu'ils retrouvent leur place privilégiée de maillon fort entre les clubs et la Fédération, en précisant le cadre des missions confiées ainsi que l'articulation entre chaque niveau d'action.

La commission des organes déconcentrée qui sera créée, sera à leur disposition pour échanger, communiquer, travailler et se structurer ensemble.

### ► Soutien financier (ANS et appel à projets)

Comme pour les clubs, les organes déconcentrés auront accès au dispositif décliné par l'ANS et un soutien financier sera accordé tout au long de la mandature pour les accompagner dans leurs actions.

### ► Plan de développement technique

Pour ceux qui le souhaitent, une convention de développement sera élaborée en fonction d'objectifs et de priorités et prévoira l'intervention d'un conseiller technique fédéral :

- audit sur leur fonctionnement technique,
- mise en place et suivi d'actions concertées ou des actions de détection (pôles techniques régionaux, pôle espoirs régionaux, stages des deux pratiques...).

### ► Formation et échanges

Des actions de formation seront proposées aux élus des organes déconcentrés ainsi que des moments d'échanges avec les membres du comité directeur pour améliorer le mieux-vivre ensemble au sein de notre Fédération.

### ► Pandémie et événements indésirables

La pandémie de la COVID-19 nous a obligés à prendre des décisions exceptionnelles lors de la saison sportive 2019-2020 et, par ce partenariat avec les organes déconcentrés, nous devons apprendre à faire face ensemble et à réorganiser nos pratiques lors de l'apparition d'événements nouveaux et/ou indésirables.

# AXE 4

## Structuration de la Fédération :

optimiser la performance de notre organisation fédérale

### ► Organisation et délégation

La Fédération dispose désormais des moyens nécessaires pour consolider ses fondamentaux : mise en place de procédures, capacité à anticiper plutôt que réagir, travail accru des dossiers par les commissions, dotation par commission.

Les élus seront, en conséquence, des partenaires privilégiés soit en dirigeant une commission, soit en tant que référent territorial pour expliquer, valoriser ou échanger sur les actions en cours ou les projets de développement.

### ► Formation

Afin de pérenniser notre fort développement de licenciés, il faut s'assurer que l'encadrement de nos activités soit de qualité. Cela concerne aussi bien les structures que l'organisation de nos actions (compétitions, stages techniques).

Les actions de formation seront poursuivies :

- Formation des cadres :
  - enseignants avec l'objectif d'obtenir un CQP et la création de notre propre centre de formation fédéral,
  - juges, présidents de jury avec la volonté de rendre ces fonctions plus attractives.
- Formation des élus
- Formation des salariés
- Prise en compte des propositions des athlètes par le biais de la commission des athlètes

### ► Développement des outils

Une réflexion sur nos outils informatiques sera lancée : qualité des outils utilisés, adaptation à nos besoins, réactivité, sous-traitance.

La notion de dématérialisation des licences sera prise en compte dans cette réflexion.

### ► Professionnalisation

Dans le cadre de missions ponctuelles qui nécessitent des compétences spécifiques sur une période donnée, la Fédération fera appel à des professionnels extérieurs.

Ce pourrait être le cas, par exemple, pour des dossiers juridiques, la création d'outils informatiques, des prestations audio / vidéos...

### ► Réflexion sur la réorganisation des compétitions

La constante progression des effectifs en compétition nous impose de poursuivre la réflexion sur leur organisation : évaluation des difficultés rencontrées, cohérence des barèmes, niveau prérequis, minimas, calendrier, nouvelle filière...

## AXE 5

### Respect des valeurs fédérales : renforcer le plan citoyen du sport

La société évolue et certaines valeurs qui nous rassemblent sont aujourd'hui moins partagées par certains athlètes, parents ou dirigeants. Nous sommes de plus en plus confrontés à des gestes d'incivilités et au non-respect des engagements.

Il convient d'affirmer plus fort encore les valeurs fédérales (esprit d'ouverture, partage, solidarité, respect, sens de l'effort), de les faire partager et respecter.

La Fédération s'efforcera de développer le mieux-vivre ensemble dans toutes ses actions par le biais d'une charte de bonne conduite et veillera au respect des règles par chacun des licenciés : commission de discipline et commission de déontologie.

## AXE 6

### Développement de notre sport à l'international : pérenniser notre politique internationale

La France, en tant que pays majeur du twirling, doit être un élément moteur au niveau international.

Cela passe notamment :

- par la défense de nos positions relatives à l'évolution mondiale de notre sport,
- par la candidature de postes au sein des instances internationales :  
exécutif, coaches, juges...
- par l'organisation de compétitions internationales et bilatérales,
- par le soutien au développement du twirling dans d'autres pays émergents,
- par la signature d'accords européens de coopération.

La France, en tant que pays déjà rassemblé, devra contribuer activement au rapprochement au niveau mondial au sein de l'IBTF entre la World Baton Twirling Fédération et la World Fédération NBTA et à la reconnaissance de notre discipline (Sport Accord et GAISF).

# AXE 7

## Valorisation et reconnaissance de notre sport : optimiser notre communication fédérale

Le développement de notre sport est allé au-delà de nos espérances, mais sa valorisation et sa reconnaissance par les tiers ne sont pas à la hauteur du travail réalisé. Il en est de même au sein de notre Fédération, nous ne connaissons pas suffisamment ce qui est fait et nous manquons d'outils de mise en valeur de notre sport.

La communication est un axe d'amélioration, tant au sein de la Fédération qu'en externe.

### ► Communication régulière

Un communiqué sera mis en place afin d'informer régulièrement les licenciés.

### ► Communication des procès verbaux des réunions

Les relevés de décisions du comité directeur seront diffusés régulièrement.

### ► Modifications du règlement sportif

Elles seront annoncées en fin de la saison pour la saison suivante.

### ► Site Internet

Le site Internet sera remis à jour et deviendra un véritable outil de communication.

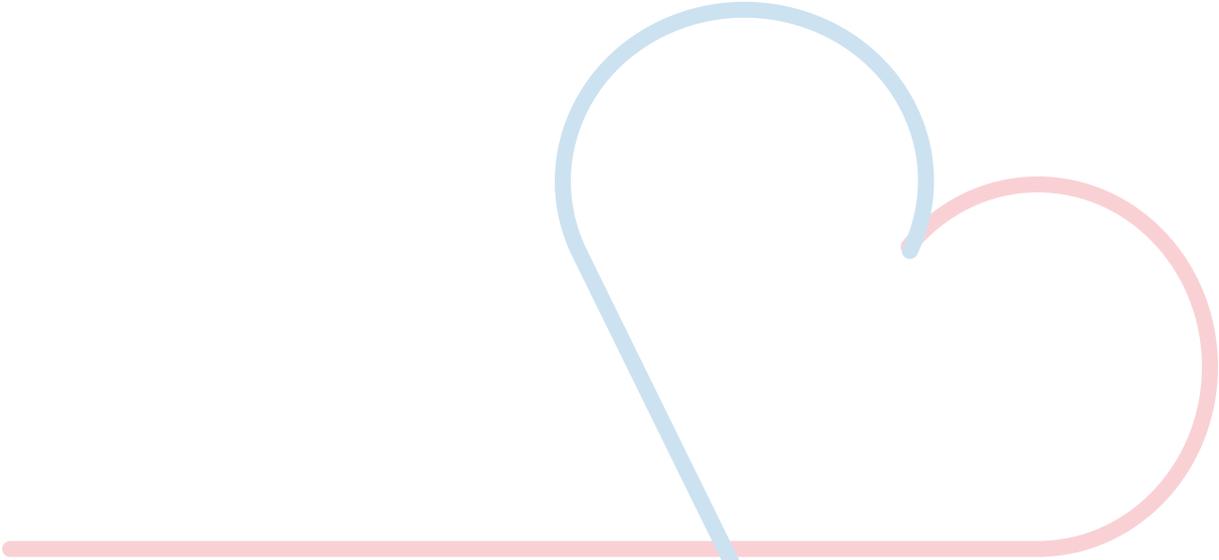
### ► Sondages

Les clubs seront invités à participer à des sondages lors de réformes importantes.

### ► Plan de développement audiovisuel

Les actions engagées seront poursuivies.





**UN SOUFFLE NOUVEAU**

**UNE PASSION**

**PARTAGÉE**



exprime la réelle volonté qui anime  
notre équipe renouvelée, toujours  
aussi motivée au service de la Fédération.

Présidentes et présidents de clubs,  
vous êtes au cœur de la vie fédérale,  
c'est votre vote qui décidera de l'avenir,  
soyez acteurs du twirling de demain !

# ÉLECTION

## Comité directeur de la FFSTB

### Mandat 2021-2024



CODIR : 20 membres,  
soit 12 femmes et 8 hommes



#### **BONNIER Sylvie**

Présidente du Club de Montarnaud (34)  
Présidente du CID Aude-Gard-Hérault-Lozère-P.O  
Vice-Présidente de la Ligue Occitanie  
Vice-présidente, puis secrétaire générale  
de la FFSTB - Membre sortant  
Profession : directrice générale des services d'une commune



#### **BORDEREAU Françoise**

Présidente du club SMTC (02)  
Présidente du Comité départemental de l'Aisne  
Trésorière de la Ligue Hauts-de-France  
Secrétaire générale, puis vice-présidente  
de la FFSTB - Membre sortant  
Présidente de jury



#### **CAMPO Charles**

Président du Comité départemental de la Haute-Garonne  
Président de jury



#### **CHAIBI Brigitte**

Présidente du Club de Valence-La Roche (26)  
Vice-présidente du CID Drôme-Ardèche  
Responsable technique de la commission Dauphiné-Savoie  
Juge N1 et cadre enseignante

# ÉLECTION

## Comité directeur de la FFSTB

### Mandat 2021-2024



#### **CHOSSON Jean-Claude**

Secrétaire adjoint de la FFSTB  
(secrétaire commission Pratique NBTA)  
Membre sortant



#### **FERLAY Laurent**

Président du Club de Compiègne (60)  
Président du Comité départemental de l'Oise  
Membre de la Ligue Hauts-de-France



#### **GIRARD Rodolphe**

Président du Twirling Club Fontenaisien (85)  
Président du Comité départemental de la Vendée  
Vice-président de la Ligue Pays de Loire  
Profession : agriculteur céréalier



#### **GUÉROULT Gérard**

Président du Club de Montmagny (95)  
Membre du Comité directeur de l'Île-de-France  
Membre du Comité directeur de la FFSTB - Membre sortant

# ÉLECTION

## Comité directeur de la FFSTB

### Mandat 2021-2024



#### **KUSTER Gérard**

Président du Sporting Club d'Illkirch Graffenstaden (67)  
Président du CID Alsace  
Président de la Ligue Grand Est  
Trésorier de la FFSTB - Membre sortant



#### **MIDON William**

Secrétaire du Club de Neuvy-en-Sullias (45)  
Vice-président de la Ligue Centre-Val de Loire



#### **MORAN Prescilla**

Membre de la commission Juges et présidents de jury  
Juge national N1 - Formatrice juges - Juge international  
Profession : assistante projet



#### **MOUA Kay-Joua**

Ancienne athlète  
Membre du Comité directeur de la FFSTB  
(commission Athlètes) - Membre sortant  
Profession : enseignante

# ÉLECTION

## Comité directeur de la FFSTB

### Mandat 2021-2024



#### **PAVIOT Ghislaine**

Vice-présidente du Club de Chaponost (69)  
Vice-présidente du CID du Lyonnais  
Trésorière adjointe de la Ligue Auvergne-Rhône-Alpes  
Membre du Comité directeur de la FFSTB - Membre sortant  
Juge international  
Responsable de la commission Juges NBTA



#### **PERNOT Henryvonne**

Trésorière adjointe de la FFSTB  
Membre sortant



#### **PIGNATARO Hélène**

Présidente de la Ligue Provence-Alpes-Côte d'Azur-Corse  
Membre du Comité directeur de la FFSTB  
(commission Pratique NBTA) - Membre sortant  
Présidente de jury en formation



#### **RINGUEDET Françoise**

Présidente du Club de Gien (45)  
Présidente de la Ligue Centre-Val de Loire  
Membre du Comité directeur de la FFSTB - Membre sortant  
Présidente de jury

# ÉLECTION

## Comité directeur de la FFSTB

### Mandat 2021-2024



#### **ROLLAND Régine**

Présidente du Twirling Club Saint-Paulois (40)  
Présidente du Comité départemental des Landes  
Trésorière de la Ligue Nouvelle Aquitaine  
Membre du Comité directeur de la FFSTB - Membre sortant  
Profession : comptable



#### **TASSY Véronique**

Vice-présidente de la FFSTB - Membre sortant  
Trésorière à NBTA Europe  
Profession : comptable



#### **TRAVAILLEUR Dominique**

Trésorière de la Ligue Occitanie  
Référente des Ligues Occitanie et Nouvelle Aquitaine  
Vice-présidente de la FFSTB  
(commission Formation) - Membre sortant  
Juge national N1 - Formatrice juges  
Profession : comptable



#### **VU Dinh-Chuyen**

Médecin Pratique NBTA  
Profession : médecin



UN SOUFFLE NOUVEAU

UNE PASSION  
PARTAGÉE



UNE ÉQUIPE AU SERVICE DE  
LA FÉDÉRATION FRANÇAISE SPORTIVE  
DE TWIRLING BÂTON

---